

Keravan kaupunkistrategia 2026-2029



ERVVO KERAUA KERVVO KERAUA KERV

Kerava on kestävästi kasvava kaupunki, joka tuottaa asukkailleen laadukkaita palveluita. Hyvinvoivat keravalaiset ovat meille sydämen asia, ja toimintamme rakentuu innostuneen ja osaavan henkilöstön sekä tasapainoisen talouden varaan. Toimintaamme ohjaavat arvot: inhimillisyys, osallisuus ja rohkeus.

Strategiset painopisteemme ovat: Lasten ja nuorten Kerava, Kestävä Kerava ja Elinvoimainen Kerava. Valtuustokauden kärkihankkeena on kehittää yhdenvertaisia oppimisen edellytyksiä, nostaa Kerava kestävä liikenteen solmukohtaksi ja uudistaa Keravan kävelykatu Suomen elinvoimaisimmaksi.

Olemme sopineet Vantaan kaupungin ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa yhteiset strategiset teemat, jotka sisältyvät strategiaan tavoitteisiin.



Visio: Kestävästi kasvava

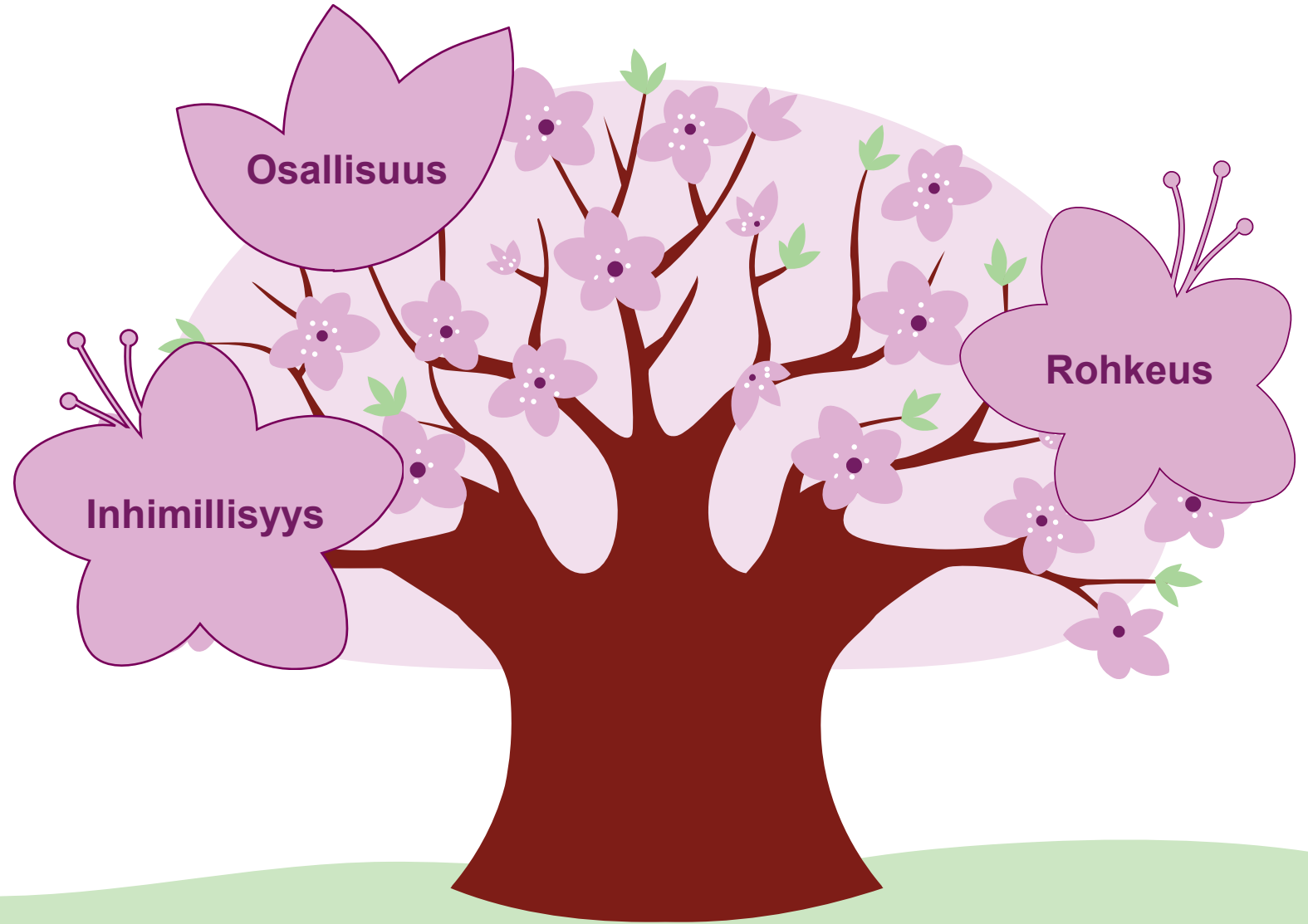
Kerava on vehreä ja elinvoimainen kaupunki, jossa jokainen rakentaa yhteistä tulevaisuutta. Meillä on tilaa unelmille, moninaisuudelle ja kestävälle elämälle. Kasvumme on suunniteltua ja pidämme talouden tasapainossa. Rakennamme rohkeasti asukkaiden, yritysten ja muiden toimijoiden kanssa turvallista ja sujuvaa arkea.



Arvot

Toimimme yhteisesti sovittujen arvojen mukaisesti. Arvot näkyvät kaikessa toiminnassamme.

Arvot vaikuttavat kaupunkistrategian sisältöön, organisaatiokulttuuriin, johtamiseen ja esihenkilötyöhön sekä viestintään.





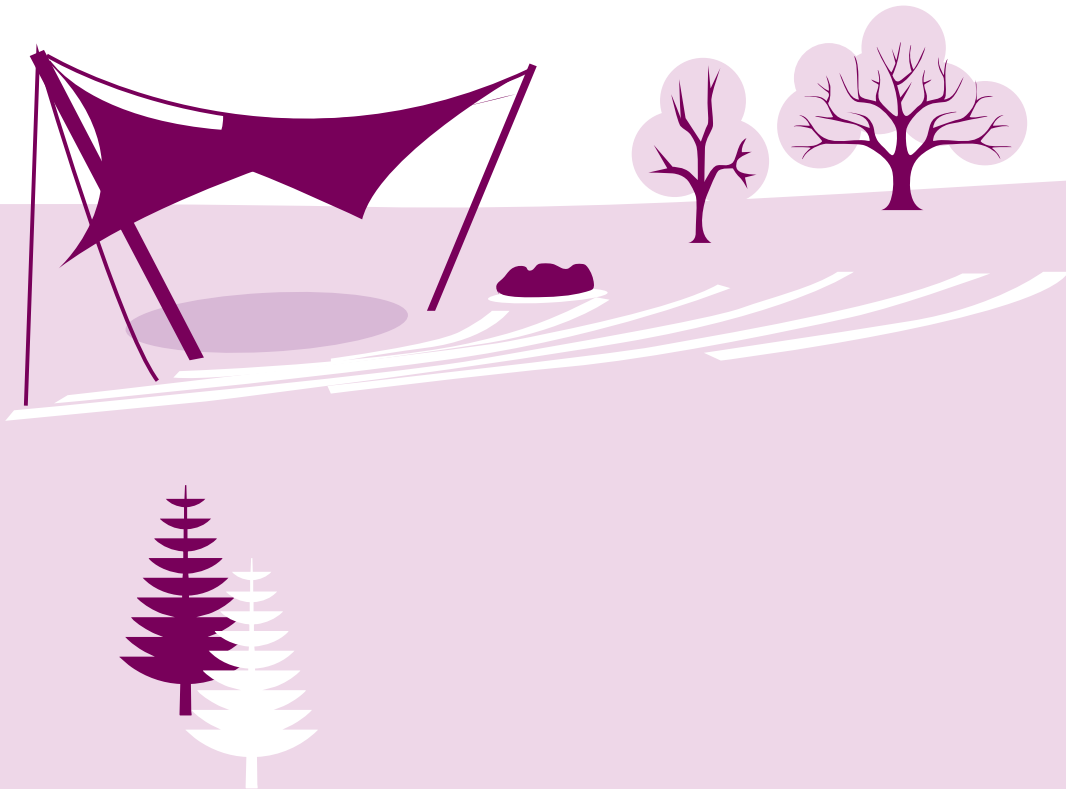
Inhimillisuus

Inhimillisuus näkyy toiminnassamme ja palvelutuotannossamme siten, että kohtaamme kaikki arvostaen ja kunnioittaen, erilaisia näkemyksiä ja taustoja huomioiden. Kehitämme viihtyisää ja eläväistä kaupunkia ja mahdollistamme asukkaillemme hyvinvointia, kohtaamisia ja yhteisöllisyyttä.

An illustration on the left side of the slide depicts a landscape. In the foreground, a wide staircase with a dark railing leads upwards. To the left of the stairs is a stylized tree with a dark trunk and a light, rounded canopy. In the middle ground, a person is shown from the back, wearing a light-colored shirt and dark pants, walking up the stairs. To the right of the person are two small, dark evergreen trees. Further up the stairs, a small, dark rectangular structure, possibly a bus stop or a small building, is visible. The background is a solid light color.

Osallisuus

Osallisuus on jokaisen oikeus ja mahdollisuus. Järjestämme asukkaille, yhteisöille ja paikallisille yrityksille monipuolisesti erilaisia mahdollisuuksia osallistua ja vaikuttaa kotikaupunkinsa kehittämiseen. Tarjoamme mahdollisuuksia ja tukea kaupunkilaisten omaehtoiselle toiminnalle.



Rohkeus

Toimimme rohkeasti, avoimesti ja vuorovaikutteisesti. Tunnistamme tulevaisuuden muutostekijöitä, uudistamme ja uusiudumme. Uskallamme ajatella, toimia ja kehittää Keravaa ennakkoluulottomasti uudella tavalla.

Toimintamme perusta

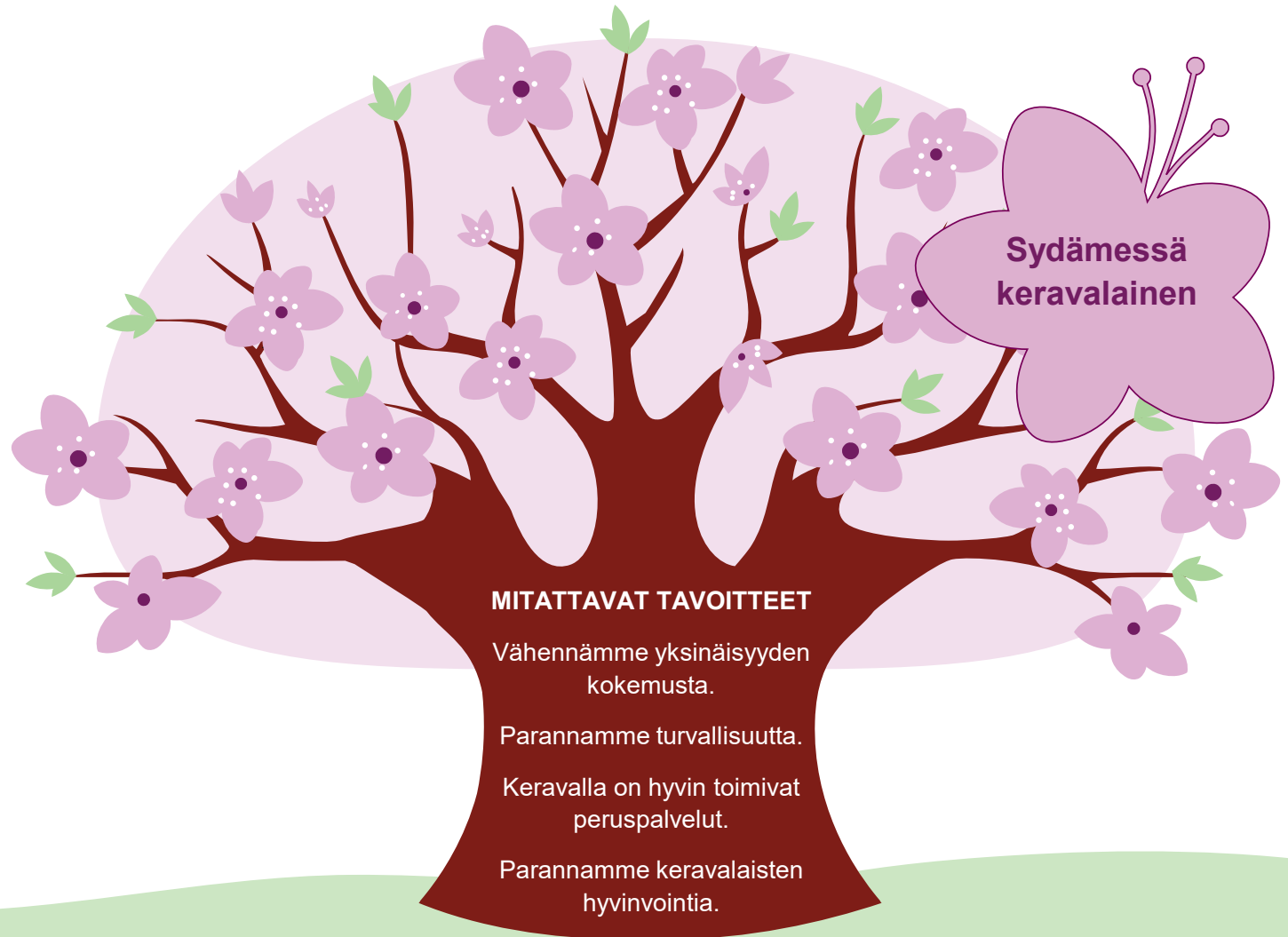
Hyvinvoivat keravalaiset ovat
meille sydämen asia. Innostunut
ja osaava henkilöstö ja tasa-
painoinen talous luovat perustan
kaikelle toiminnallemme.



Sydämessä keravalainen

Kehitämme toimintaamme asukaslähtöisesti ja tuotamme tehokkaasti laadukkaita palveluja, jotka edistävät asukkaidemme hyvinvointia ja turvallisuutta.

Keravalla palvelut ovat kaikkia lähellä. Yhteisöllisyys ja yhdessä tekeminen ovat voimavarojamme, ja pyrimme vähentämään yksinäisyyden kokemusta.



Innostunut ja osaava henkilöstö

Keravan kaupungilla on hyvä työskennellä ja meille halutaan töihin. Olemme vastuullinen työnantaja ja varmistamme laadukkaan tekemisen hyvällä osaamisella sekä tietoon perustuvalla ammattitaitoisella johtamisella.

Työympäristömme tukevat hyvinvointia ja tarjoavat mahdollisuuksia yhteistyöhön. Työskentelemme arvojemme mukaisesti ja tunnistamme ne arjen tilanteissa.



Tasapainoinen talous

Kerava tunnetaan hyvin hoidetusta taloudestaan ja kilpailukykyisestä verotuksestaan, ja haluamme olla niistä tunnettuja myös tulevaisuudessa.

Käyttötaloutemme on tasapainoinen ja otamme velkaa vain elinvoimaa tukeviin investointeihin. Näin turvaamme kaupungin toimintamahdollisuudet ja laadukkaat palvelut.



Valtuustokauden kärkihankkeet



Kestävän liikenteen
solmukohta

**Kestävästi
kasvava**

Suomen
elinvoimaisin
kävelykatu

Yhdenvertaiset
oppimisen
edellytykset
vetovoima-
tekijöiksi



Suomen elinvoimaisin kävelykatu

Kehitämme elinvoimaista, vihreää, toimivaa, viihtyisää ja turvallista keskustaa, joka rakentuu uudistetun kävelykadun ympärille. Kävelykadun uudistaminen perustuu liiketoimintamahdollisuuksiin, kulttuuriin, tapahtumiin sekä laadukkaasti toteutettuun täydennysrakentamiseen ja monimuotoiseen asuntokantaan. Tavoitteemme on saada keskustaan lisää isompia perheasuntoja.



Kestävän liikenteen solmukohta

Kerava on Keski-Uudenmaan liikenteen solmukohta. Hyödynnämme sijaintiamme radanvarsikaupunkina ja rakennamme Keravan asemalle pysäköintitilaa, joka vahvistaa keskustan elinvoimaa ja edistää Keravan ilmastotavoitteita. Liityntäpysäköintilaitos tuo keskustaan pysäköintipaikkoja autoille ja polkupyörille.



Yhdenvertaiset oppimisen edellytykset vetovoimatekijäksi

Keravan päiväkodeissa ja kouluissa mahdollistetaan kaikille yhdenvertaiset ja laadukkaat kasvun ja oppimisen edellytykset. Toimenpiteiden ja resurssien kohdentamisessa huomioidaan yksiköiden erilaiset toimintaympäristöt.

Strategiset painopisteet



Lasten ja nuorten Kerava

Laadukkaat sivistyspalvelut ovat Keravan vahvuus ja vetovoimatekijä. Vahvistamme kielitietoisia oppimisympäristöjä.

Tarjoamme lapsille ja nuorille yhdenvertaiset mahdollisuudet oppia ja kehittää omia vahvuuksiaan, jotta jokainen voisi löytää tulevaisuudessa oman paikkansa yhteiskunnassa.

Aktiivinen ja terveellinen elämäntapa antaa hyvät lähtökohdat lasten ja nuorten hyvinvoinnille ja uuden oppimiselle.



MITATTAVAT TAVOITTEET

Lisäämme lasten ja nuorten aktiivista ja terveellistä elämäntapaa.

Varmistamme jokaiselle lapselle ja nuorelle laadukkaat palvelut.

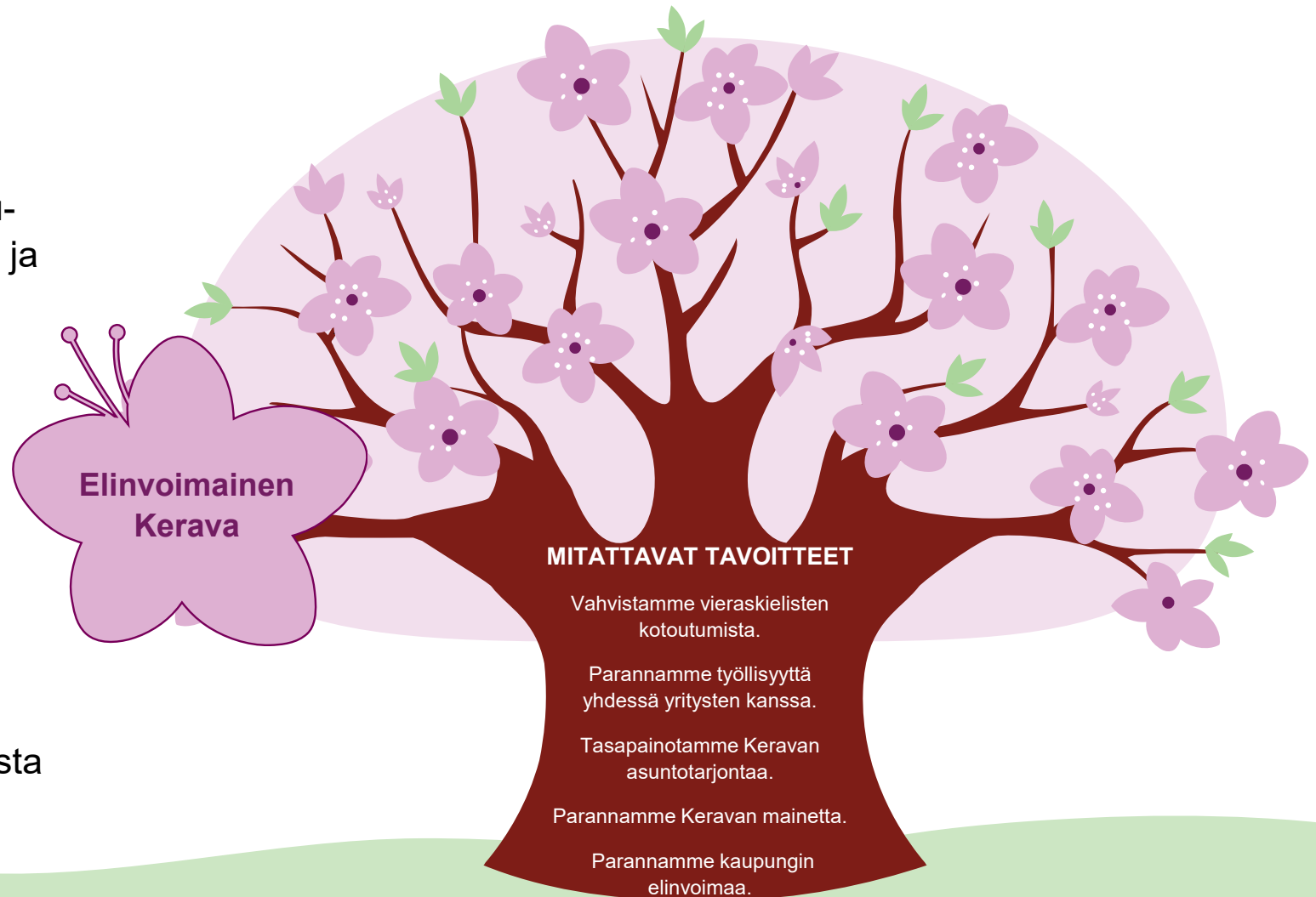
Vahvistamme lasten ja nuorten yhdenvertaisuutta.

Elinvoimainen Kerava

Olemme Uudenmaan yrittäjäystävällisin kunta, jossa on turvallista elää ja yrittää. Elävöitämme Keravaa kulttuurin ja tapahtumien avulla. Kehitämme yhdessä yritysten ja sidosryhmien kanssa alueen työllisyyttä ja yrittämisen edellytyksiä sekä tuemme elinikäistä oppimista ja kotoutumista.

Parannamme elinvoimaa. Tuemme kestävää kaupunkikehitystä ja lisäämme monipuolista asuntotuotantoa perheet ja ikäihmiset huomioiden.

Maineen vahvistaminen on pitkäjänteistä työtä, joka edistää veto- ja pitovoimaa. Maine rakentuu arjen teoista sekä avoimesta ja vuorovaikutteisesta viestinnästä.



Kestävä Kerava

Keravalla luonto on lähellä. Tarjoamme lenkkipolkuja ja luontokokemuksia sekä toimivat kevyen liikenteen yhteydet, jotka lisäävät arkiliikunnan mahdollisuuksia ja hyvinvointia.

Rakennamme ekologisesti kestävää Keravaa. Ylläpidämme ja vahvistamme luonnon monimuotoisuutta, vähennämme päästöjä, parannamme energiatehokkuutta ja edistämme kiertotaloutta, mikä tukee sekä ympäristötavoitteita että taloudellista kannattavuutta.

Tavoittelemme sosiaalisesti kestävää Keravaa hillitsemällä segregatiokehitystä.

Monimuotoiset asuinalueet ja toimivat palvelut lisäävät yhteisöllisyyttä ja ehkäisevät asuinalueiden eriytymistä.



Keravan kaupunkistrategian mittariliite

Kaupunkitasoisten tavoitteiden mittariliite

KERAVA



Perusta: Sydämessä keravalainen

Kaupunkitasoinen tavoite	Mittarit
Vähennämme yksinäisyyden kokemusta	• Yksinäisyysindeksi • Tuntee itsensä usein yksinäiseksi (8. ja 9. luokka)
Parannamme turvallisuutta	• Turvallisuuden kokemus • Poliisin tietoon tulleet omaisuusrikokset • Poliisin tietoon tulleet henkeen ja terveyteen kohdistuneet rikokset
Keravalla on hyvin toimivat peruspalvelut	• Asukastyytyväisyysindeksi • Suomen yrittäjien kuntabarometri
Parannamme keravalaisten hyvinvointia	• Elämänlaatuindikaattori • HYTE-tulosindikaattorit • HYTE-prosessi-indikaattorit

Kaupunkitasoisten tavoitteiden mittariliite



Perusta: Innostunut ja osaava henkilöstö

Kaupunkitasoinen tavoite	Mittarit
Keravalla on hyvinvoiva ja osaava henkilöstö	• Työhyvinvointi-indeksi • eNPS • Sairauspoissaolot, koko kaupunki
Keravalla johtaminen on laadukasta	• Esihenkilötyön indeksi • Tiedolla johtamisen kypsyyssaste

Kaupunkitasoisten tavoitteiden mittariliite



Perusta: Tasapainoinen talous

Kaupunkitasoinen tavoite	Mittarit
Käyttötalous on ylijäämäinen	• Toimintakate
Velkaa otetaan vain elinvoimaa lisääviin investointeihin	• Vuosikate suhteessa investointeihin • Kaupungin velkaantuneisuus
Keravalla on kilpailukykyinen verotus	• Keravan tuloveroprosentti on matalampi kuin Kuuma-kuntien tuloveroprosentin keskiarvo

Kaupunkitasoisten tavoitteiden mittariliite

Painopiste: Lasten ja nuorten Kerava



Kaupunkitasoinen tavoite	Mittari
Varmistamme jokaiselle lapselle ja nuorelle laadukkaat palvelut	• Valtakunnallinen äidinkielen ja kirjallisuuden koe (6- ja 9-luokkalaiset) • Lukuseula (2-luokkalaiset)
Vahvistamme lasten ja nuorten yhdenvertaisuutta	• Harrastaa vähintään kerran viikossa (4. ja 5. -luokkalaiset ja 8. ja 9. -luokkalaiset) • NEET-nuorten osuus 18–29-vuotiaat Keravan koko väestöstä • Tyytyväinen elämäänsä tällä hetkellä (4. ja 5. -luokkalaiset, 8. ja 9. -luokkalaiset ja lukio.)
Lisäämme lasten ja nuorten aktiivista ja terveellistä elämäntapaa	• Kouluruokaa syöneiden osuus (peruskoulut ja lukio) • Vähintään tunnin päivässä liikkuvat (4. ja 5. -luokkalaiset ja 8. ja 9. -luokkalaiset) • Harrastaa taidetta tai kulttuuria ohjatusti vapaa-ajalla vähintään viikoittain (4. ja 5. -luokkalaiset ja 8. ja 9. -luokkalaiset)

Kaupunkitasoisten tavoitteiden mittariliite

Painopiste: Elinvoimainen Kerava

Kaupunkitasoinen tavoite	Mittari
Parannamme kaupungin elinvoimaa	• Elinvoima, vetovoima, pitovoima kokonaisindeksi • Elinvoimaindeksi • Veto- ja pitovoimaindeksi • Keskustan elinvoimalaskenta
Parannamme työllisyyttä yhdessä yritysten kanssa	• Uusien yritysten nettomäärän kehitys • Työttömyysaste • Nuorisotyöttömyysaste • Nuorten työttömien työnhakijoiden määrä (alle 30-vuotiaat) • Pitkäaikaistyöttömien määrä • Uusien luovutettujen yritystonttien kerrosneliömäärät
Tasapainotamme Keravan asuntotarjontaa	• Yksikerroksisten rivi- ja erillispientalojen asuntojen määrän kasvu • Yli 85 m² -asuntojen määrän kasvu
Vahvistamme vieraskielisten kotoutumista	• Keravan ulkomailla syntyneiden ulkomaalaistaustaisten työllisyysaste • Keravan ulkomailla syntyneiden ulkomaalaistaustaisten yrittäjien osuus työllisistä • Keravan ulkomailla syntyneiden ulkomaalaistaustaisten ei perusasteen jälkeistä tutkintoa (yli 18-vuotiaat)
Parannamme Keravan mainetta	• Keravan mainetutkimus



Kaupunkitasoisten tavoitteiden mittariliite

Painopiste: Kestävä Kerava



Kaupunkitasoinen tavoite	Mittari
Hillitsemme segregatiota	• Erilaisuusindeksi • Eristäytyneisyysindeksi • Koulutuksellisen tasa-arvon indeksi
Kaupunkivihreä näkyy jokaisen keravalaisen arjessa	• Kaupungin latvuspeittävyys asemakaava-alueella • Jokaisella keravalaisella on lähimmälle viheralueelle enintään 300 metriä • Metsien monimuotoisuusindeksi
Kerava on hiilineutraali vuonna 2035	• Keravan hiilipäästöt kt CO₂-ekv • Keravan kasvihuonepäästöt per asukas (CO₂-ekv) • Keravan energiasäästö MWh • Joukkoliikenteen osuus moottoroiduista matkoista
Lisäämme paikallisia kiertotalouden ratkaisuja	• Hankintojen osuus, joissa edistetään kiertotaloutta • Uusiomaa-ainesten käytön osuus kaikesta käytetystä maa-aineksesta Keravan kaupungin työmailla • Kaupunkiorganisaation kierrätysaste

Kiitos!



ERVVO K ERAVA K ERVO K ERAVA K ERV